



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



FSPAC
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Facultatea de Științe Politice,

Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71

Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132

Tel. 0264 12 15 05

FIȘA DISCIPLINEI
Management financiar
Anul universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
1.2. Facultatea	Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrație Publică
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Management financiar					Codul disciplinei	ULR2415	
2.2. Titularul activităților de curs – Coordonatorul de disciplină				Lect. univ. dr. Octavian Moldovan					
2.3. Titularul activităților de seminar / laborator / proiect – tutorele				Conf. univ. dr. Bogdan Moldovan Drd. Alexandru Todea					
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestru	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Conținut	Felul disciplinei DD	
							Obligativitate	Obligatorie/ opțională DOB	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență	4	din care: 3.2. curs	2			3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore pe semestru – forma Învățământ la distanță	125	din care: 3.5. SI	69	AI	28	3.6. AT (8) + TC (20) + AA (0)	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)							ore
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)							28
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren							32
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri							31
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)							2
3.5.5. Examinări							2
3.5.6. Alte activități							2
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)	97						
3.8. Total ore pe semestru (număr ECTS x 25 de ore)	125						



3.9. Numărul de credite	5
--------------------------------	----------

4. Precondiții

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma elearning a UBB
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Nu este cazul

6. Competențe

6.1. Rezultatele învățării

Cunoștințe	C1.1. Va cunoaște și va distinge principalele concepte, teorii, metodologii și proceduri utilizate în organizarea și funcționarea structurilor administrative. C3.1. Va înțelege care sunt particularitățile diverselor contexte în care trebuie să fie prezentate informațiile de specialitate din domeniul administrativ. C4.3. Va ști să analizeze și interpreteze factorii care influențează activitatea instituției în scopul adoptării unor decizii (privind un program sau o politică) care conduc la atingerea obiectivelor organizaționale și contribuie la dezvoltarea instituțională. C6.3. Va ști să aleagă cele mai potrivite tehnici de soluționare și a instrumentarului de combatere a problemelor din administrația publică, în concordanță cu cauzele generatoare.
Abilități	A1.3. Va putea să elaboreze proiecte profesionale vizând optimizarea unor aspecte punctuale din funcționarea structurilor administrative. A1.4. Va putea utiliza și aplica metode și tehnici manageriale specifice sectorului public, adecvate unei situații organizaționale date. A3.2. Va putea să evalueze acuratețea lingvistică și a informațiilor transmise, în raport de nivelul de cunoaștere și înțelegere al persoanelor cărora le este adresată prezentarea. A5.3. Va putea să utilizeze criteriile și metodele standard de evaluare a proceselor manageriale în administrația publică și a performanței funcționarilor publici. A6.3. Va fi capabil să întocmească proiecte de identificare timpurie (prin sondaj, chestionar etc.) a potențialelor situații conflictuale, de criză sau de comunicare inefficientă din domeniul administrației publice.
Responsabilități și autonome	1. Va putea îndeplini la termen, în mod riguros, eficient și responsabil, sarcinile profesionale, cu respectarea principiilor etice și a deontologiei profesionale; 2. Va putea aplica tehnici de relaționare în grup, va deprinde și va exercita rolurilor specifice în munca de echipă, prin dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală; 3. Va putea să realizeze o autoevaluare a nevoii de formare profesională și să identifice modalitățile de formare și dezvoltare personală și profesională, în scopul inserției și adaptării la cerințele pieței muncii.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Acest curs urmărește inițierea studenților în înțelegerea unor aspecte teoretice și practice ale disciplinei. Prin cursul Management financiar se urmărește ghidarea studenților pentru înțelegerea unui instrument modern de management financiar al comunității locale și anume programul de investiții de capital precum și a surselor de finanțare a comunităților locale. Cursul are ca obiectiv dobândirea de aptitudini în vederea realizării unor analize, studii de caz, aplicații.
--	--



7.2. Obiectivele specifice	cunoașterea elementelor și noțiunilor specifice programului de investiții de capital. capacitatea de a înțelege și argumenta avantajele/dezavantajele finanțării din surse proprii /surse împrumutate. cunoașterea structurilor de bază ale contractării datoriei publice locale. cunoașterea elementelor tehnice specifice creditării municipale bancare. însușirea elementelor specifice stării financiare a unei comunități locale. familiarizarea cu sistemul de monitorizare a tendințelor financiare a unei comunități locale, cu factorii ce o determină, cu indicatorii ce trebuie urmăriți. cunoașterea semnificațiilor și motivațiilor specifice politicilor financiare. Specificul selectării politicilor financiare. utilizarea de date absolute(eurostat, situri instituții internaționale și din România) în vederea realizării de analize. cunoașterea selectarea și aplicarea diferitelor variante și modele ale politicilor financiare ale comunităților locale.
----------------------------	---

8. Conținuturi

8.1. AI, SI	Metode de predare	Observații
Modulul I – Managementul financiar (MF) și Programul de Investiții de Capital (PIC)	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	30% SI
Unitatea 1 – Definirea MF	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Unitatea 2 – Funcțiile MF	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Unitatea 3 – Investiții de Capital (PIC)	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Modulul II – Finanțarea investițiilor	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	40% SI
Unitatea 1 - Finanțarea investițiilor prin îndatorare (împrumuturi)	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Unitatea 2 - Finanțarea investițiilor prin Parteneriat Public-Privat	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Unitatea 3 – Finanțarea investițiilor prin Fonduri nerambursabile (EU/Donății/granturi sau transferuri guvernamentale)	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Unitatea 4 - Finanțare din surse proprii	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Modulul III - Stabilirea politicilor financiare	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	30% SI



Unitatea 1 – Analiza stării financiare a unei instituții/ comunități	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Unitatea 2 – Politicile financiare ale municipalității. Modele ale politicilor financiare	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Unitatea 3 – Studii de caz	Studiu individual pe baza suportului de curs, documente Moodle	10% SI
Bibliografie: - Atkinson Anthony B., Stiglitz Joseph, "Lectures on Public Economics, Mc Graw Hill Book, New York, 1982 - Baker Samuel H., Elliot Catherine, "Readings in Public Sector Economics", D.C. Heath and Company, Lexington, 1990 - Basno Cezar, "Introducere în teoria finanțelor publice", Centrul editorial A.S.E., București, 1994 - Fătăcean, G. (2020). Efectele economice și sociale ale achizițiilor ecologice în transportul public de călători, în contextul strategiei de dezvoltare: cazul municipiului Cluj-Napoca. Revista Transilvană De Științe Administrative, 22(47), 36-50. - Gavriloaia, G., & Stănică, V. (2021). Competitivitatea și reziliența măsurilor de sprijin financiar în contextul pandemiei Covid-19. Revista Transilvană De Științe Administrative, 23(48), 62-82. - Genreux Jacques, "Politici economice", Ed. Institutul European, 1998 - Gheorghe Manolescu (coordonator), "Politici economice", Ed. Economică, București - Gliga Ioan, "Drept financiar", Ed. All, București, 1994 - Goloman, I., & Macarie, F. (2023). Impactul finanțării investițiilor din fonduri europene asupra comunităților locale. Studiu de caz: Primăria Municipiului Carei, județul Satu Mare. Revista Transilvană De Științe Administrative, 25(52), 14-29 - Harold M. Groves, "Financing Government", 6-ed., Winston, New York, 1994 - Hicks Ursula, "Public Finance", ed.3-a, Cambridge University Press, 1998 - Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, ISBN 973-99690-3-8, Ed.Gewalt, Cluj-Napoca, 2000 - Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, Ed. Marineasa, Timișoara, 2003 - Macarie, F., & Moldovan, O. (2017). Evoluția auditului public Intern din România în perioada 2006-2015. Introducere în IA-CM (modelul de măsurare a capacității auditului public intern). Revista Transilvană De Științe Administrative, 19(41), 14-33. - Moldovan Octavian, Management Financiar pentru Instituții Publice, Suport de curs, CFCID-UBB, 2019. - Moldovan, O., 'Parteneriatul Public-Privat în România: O Oportunitate Ratată', 2017, Revista Transilvană de Științe Administrative, vol. 19, nr. 40, pp. 60-77; - Pavel, A., & Moldovan, B. (2017). Dezvoltare locală în spațiul rural din Regiunea Nord-Vest a României. Revista Transilvană De Științe Administrative, 19(41), 34-50. - Pogăciaș, I., & Moldovan, B. (2023). Studiu privind factorii care modelează comportamentul financiar al studenților. Revista Transilvană De Științe Administrative, 25(52), 49-64		
8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
Concepte generale: definiția și importanța MF, Funcțiile MF (previziune, organizare, coordonare, antrenare, control și evaluare)	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Program de investiții de capital: necesitatea PIC, asumptii referitoare la investiții, factorii care influențează PIC; dezvoltarea PIC	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Finanțarea investițiilor prin îndatorare: aprobarea împrumuturilor, datoria publică locală, condiții de contractare/garantare a	Prelegeri, discuții și dezbateri	



împrumuturilor, fondul de risc, avantaje și dezavantaje ale formei de finanțare		
Finanțarea investițiilor prin PPP: definire și tipologie, avantaje și dezavantaje, fazele de dezvoltare, principiile PPP	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Finanțarea investițiilor prin Fonduri nerambursabile (EU/Donatii/granturi sau transferuri guvernamentale): informații generale, etapele finanțării nerambursabile, utilizarea fondurilor, avantaje și dezavantaje	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Finanțarea din surse proprii: definire, factori de risc, avantaje și dezavantaje	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Analiza stării financiare a unei instituții/comunități: avantajele monitorizării, indicatori folosiți în monitorizarea și evaluarea stării financiare, selectarea indicatorilor de monitorizare/evaluare	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Stabilirea politicilor financiare. Familiarizarea cu noțiunile specifice politicilor financiare ale unei comunități locale. Înțelegerea diferitelor modele și variante ale politicilor financiare	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Studii de caz. Prezentarea unor modele, explicarea acestor studii de caz, a modului de extragere a datelor și de interpretare a acestora.	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Bibliografie: 1. Barnes, D., Moldovan, O. and Pocsveiler, E., 'Regional Partnerships, Foreign Investments and Local Economic Development: A Case Study of Nokia in Cluj County, Romania', in Kovács, I.P. and Proftiroiu, C.M. (eds.), Regionalisation and Regional Policy in Central and Eastern Europe, Bratislava: NISPACE Press, 2014, pp. 249-273; 2. Benczes, Istfan, „Deficit and Debt in Transition”, CEU Press, Budapest, New York, 2014; 3. Blanchard, Oliver, Alessia Amighini, Francesco Giavazzi, „Macroeconomics a european perspective”, Pearson, 2010; 4. Hardie, Iran, „Financialization and Governamet Borrowing Capacity in Emerging Markets”, Palgrave, New York, 2012. 5. Inceu Adrian M., Lazăr Dan T., „Finanțe și bugete publice”, Accent, Cluj-Napoca, 2006. 6. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Administrație publică”, ISBN 973-99821-2-3, Ed. Accent, Cluj-Napoca, 2000 7. Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, „Finanțe publice în context european” (colaborare), Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 434 pagini, ISBN: 978-606-561-023-1; 8. Moldovan Octavian, Management Financiar pentru Instituții Publice, Suport de curs, CFCID-UBB, 2019. 9. Moldovan, O. and Barnes, D., 'A Multi-Dimensional Policy Framework for Analyzing and Responding to Global Economic Crises', 2017, <i>Scholedge International Journal of Business Policy & Governance</i>, vol. 4, no. 3, pp. 12-23 10. Moldovan, O. and Macarie, F.C., 'Reducing Uncertainty in Romanian Public Finances: Forecasting Models for Revenue Collection', 2015, <i>Procedia Economics and Finance</i>, vol. 32, pp. 1550-1567; 11. Moldovan, O., 'Local Revenue Mobilization in Romania', 2016, <i>European Financial and Accounting Journal</i>, vol. 11, no. 3, pp. 107-124; 12. Moldovan, O., 'Parteneriatul Public-Privat în România: O Oportunitate Ratată' (in En: Public-Private Partnership in Romania: A Missed Opportunity), 2017, <i>Revista Transilvană de Științe Administrative</i>, vol. 19, no. 40, pp. 60-77; 13. Moldovan, O., Revenue Mobilization of Romanian Local Authorities. Do Development Regions and Administrative Capacity Matter?, Lambert Academic Publishing, 2018 (ISBN: 978-3-659-93418-6, 111 p.); 14. Moșteanu Tatiana, Vuță Mariana, Câmpeanu Emilia, „Buget și trezorerie publică”, Universitară, 2003. 15. Pavel, A. and Moldovan. O., 'Determining local economic development in the rural areas of Romania. Exploring the role of exogenous factors', <i>Sustainability</i>, 2019, vol. 11, no. 1, pp. 1-24 16. Pîrvu, Daniela- Finanțe publice, Sitech, Craiova, 2009. 17. Popescu Nicoale D., „Finanțe – Bugete – Fiscalitate”, Economică, București, 2002. 18. Șaguna Dan Grosu, „Drept financiar și fiscal”, Ed. Oscar Print, București, 1994 19. Ștefură Gabriel A., „Proces bugetar public”, Universității Al. I. Cuza, Iași, 2009 20. Văcărel Iulian, Politici economice și financiare de ieri și de azi, Editura Economica, București, 1996 21. Văcărel, Iulian and others- Finanțe publice, Edition a VI-a, Didactică și Pedagogică R.A., București 2007		



8.3. TC	Metode de transmitere a informației	Observații
După parcurgerea a suportului de curs și explicarea modalității de realizare a studiilor de caz se va realiza un studiu de caz legat de următoarele teme: 1. Studiu de caz privind propunerea unei investiții la nivel local 2. Studiu de caz privind analiza investițiilor realizate la nivel local	Pe pagina de Moodle a cursului sunt încărcate toate informațiile necesare pentru a răspunde la întrebări, se pot cere clarificări, etc.	
Bibliografie: 1. Barnes, D., Moldovan, O. and Pocsveiler, E., 'Regional Partnerships, Foreign Investments and Local Economic Development: A Case Study of Nokia in Cluj County, Romania', in Kovács, I.P. and Profireoiu, C.M. (eds.), Regionalisation and Regional Policy in Central and Eastern Europe, Bratislava: NISPACE Press, 2014, pp. 249-273; 2. Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, "Finanțe publice în context european" (colaborare), Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 434 pagini, ISBN: 978-606-561-023-1; 3. Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, „Considerații privind îndatorarea comunității locale”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.3(15)/2004, ISSN: 1454-1378, pag.52– 62; 4. Inceu Adrian Mihai, Mara (ex. Nandra) Eugenia Ramona, Zai Paul-Vasile, „Analysis of education expenditures in Romania and in EU member states”, REPEC, Doaj, Ulrich's, Revista Economica, 2011, pag.387-396; 5. Inceu, Adrian Mihai, Dan Tudor Lazăr, Zai Paul-Vasile, etc., "Guvernare Modernă și Dezvoltare locală", pg.457-609, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2005, ISBN: 973-8445-69-8; 6. Moldovan Octavian, Management Financiar pentru Instituții Publice, Suport de curs, CFCID-UBB, 2019. 7. Moldovan, O. and Barnes, D., 'A Multi-Dimensional Policy Framework for Analyzing and Responding to Global Economic Crises', 2017, Scholedge International Journal of Business Policy & Governance, vol. 4, no. 3, pp. 12-23 8. Moldovan, O. and Macarie, F.C., 'Reducing Uncertainty in Romanian Public Finances: Forecasting Models for Revenue Collection', 2015, Procedia Economics and Finance, vol. 32, pp. 1550-1567; 9. Moldovan, O., 'Local Revenue Mobilization in Romania', 2016, European Financial and Accounting Journal, vol. 11, no. 3, pp. 107-124; 10. Moldovan, O., 'Parteneriatul Public-Privat în România: O Oportunitate Ratată' (in En: Public-Private Partnership in Romania: A Missed Opportunity), 2017, Revista Transilvană de Științe Administrative, vol. 19, no. 40, pp. 60-77; 11. Moldovan, O., Revenue Mobilization of Romanian Local Authorities. Do Development Regions and Administrative Capacity Matter?, Lambert Academic Publishing, 2018 (ISBN: 978-3-659-93418-6, 111 p.); 12. Pavel, A. and Moldovan, O., 'Determining local economic development in the rural areas of Romania. Exploring the role of exogenous factors', Sustainability, 2019, vol. 11, no. 1, pp. 1-24 13. Zai Paul-Vasile, "Politici bugetare europene. Implicații asupra economiei întreprinderii", Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 240 pagini, ISBN: 978-606-561-020-0; 14. Zai Paul-Vasile, „The economic crisis and fiscal trends in E.U. Member States”, Social_Sciences_Citation, Transylvanian Review of Administrative Science, 35 E/2012, pag.256 – 268; 15. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, „Capital Investments Plan for 288 Streets from Cluj Napoca”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.16 E/2006, ISSN: 1842-2845, pag.163– 173; 16. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, „Studiu de caz privind creditarea municipală comparativ cu emisiunea de obligațiuni municipale”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.1(13)/2005, ISSN: 1454-1378, pag.122 – 128; 17. Zai Paul-Vasile, Moldovan Ramona, Nemeș Lavinia, "Ghid adresat structurilor Ministerului Administrației și Internelor pentru accesarea de fonduri europene", Editura M.A.I., București 2010, 179 pagini, ISBN: 978-973-086-9; Legislație: 18. Legea 188/1999 privind Statutul funcționarilor publici, cu modificările și completările ulterioare. 19. Legea nr. 286 din 29 iunie 2006 privind Legea pentru modificarea si completarea Legii administrației publice locale nr. 215/2001.		



20. Legea 340/2004 privind instituția prefectului, cu modificările și completările ulterioare. 21. Legea finanțelor publice nr.500/2002, cu modificările și completările ulterioare.
22. Legea finanțelor publice nr.273/2006, cu modificările și completările ulterioare. 23. Codul fiscal, Codul de procedură fiscală.

Documente ale unor organizații internaționale:

24. Anuarul Statistic al României
25. Strategia fiscal bugetară 2012 –2014 26. Raporte ale Băncii Mondiale
Surse internet:
27. www.imf.org
28. http://epp.eurostat.ec.europa.eu 29. www.mfinante.ro, www.gov.ro

8.4. AA	Metode de predare-învățare	Observații
Nu este cazul		
Bibliografie: Nu este cazul		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul de management financiar își propune să dezvolte dobândirea de aptitudini în vederea realizării unor analize, studii de caz, aplicații utile sectorului public și privat. Se va avea în vedere utilizarea de tehnici și metode de predare și învățare moderne în vederea dobândirii de către studenți a unei culturi financiare și în general economice de înalt nivel și prezentarea de exemple similare la nivel internațional.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. AI, SI	Înțelegerea conceptelor, teoriilor și a principiilor domeniului	Examen scris	70%
10.5. TC / AA	Capacitatea de a discuta extrage și interpreta date. Determinarea cauzelor, documentarea, logica și claritatea exprimării și a formulării concluziilor.	1. Studiu de caz privind propunerea unei investiții la nivel local (20%) 2. Studiu de caz privind analiza investițiilor realizare la nivel local (10%)	30%
10.6. Standard minim de performanță Pentru a promova disciplina studenții trebuie să obțină minim media 5.			

11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)¹

¹ Păstrați doar etichetele care, în conformitate cu [Procedura de aplicare a etichetelor ODD în procesul academic](#), se potrivesc disciplinei și ștergeți-le pe celelalte, inclusiv eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă - dacă nu se aplică. Dacă nicio etichetă nu descrie disciplina, ștergeți-le pe toate și scrieți "Nu se aplică".



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



FSPAC
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Facultatea de Științe Politice,

Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71

Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132

Tel. 0361 12 15 05

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă						

Coordonator de disciplină
Lect. univ. dr. Octavian Moldovan

Tutore de disciplină
Conf. univ. dr. Bogdan Moldovan
Drd. Alexandru Todea

Data
Septembrie 2025

Responsabil de studii ID/IFR,
Conf. univ. dr. Radu Bianca Veronica



Anexa A.ID.2

Programul de studii: Administrație publică

Disciplina: Management financiar

Anul de studii: II

Grupa: ID

Semestrul: II

CALENDARUL DISCIPLINEI

Pe ri oa da	Să ptă mă na	Activități tutoriale (AT)		Teme de control (TC)		Activități asistate (AA)		EVALUĂRI	
		Tema	Nr. ore	Tematica	Termen predare/Nr.ore	Activi tatea	Nr. ore	Data	Tipul (E/C/V)
Pr eg ăți re cu re nt ă	1								
	2								
	3	Modului I, unitatea 1, 2, 3 - Definirea și funcțiile MF - Programul de investiții de capital - Finanțarea investițiilor prin îndatorare	2 ore					Martie 2026	
	4								
	5								
	6								
	7								
	8	Modului II, unitatea 1, 2, 3, 4 - Finanțarea investițiilor prin PPP	3 ore					Aprilie 2026	



		- Finanțarea investițiilor prin Fonduri nerambursabile (EU/Donatii/granturi sau transferuri guvernamentale) - Finanțare din surse proprii							Administrative și ale Comunicării
									Str. Traian Moșoiu nr. 71
									Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132
									Tel. 0364 42 15 05
	9	ATD	1 oră						
	10			După parcurgerea a suportului de curs și explicarea modalității de realizare a studiilor de caz se va realiza un studiu de caz legat de: propunerea unei investiții la nivel local	10 ore				V (20%)
	11								
	12	Modulul III, unitatea 1, 2, 3 - Analiza stării financiare - Politicile financiare ale municipității. Modele ale politicilor financiare - Studii de caz	3 ore					Mai 2026	
	13			După parcurgerea a suportului de curs și explicarea modalității de realizare a studiilor de caz se va realiza un studiu de caz legat de: analiza unei investiții la nivel local	10 ore				V (10%)
	14								
Se siu ne ex a	1	Examen scris (prima dată)	2 ore					Iunie 2026	E (70%)
	2	Examen scris (a doua dată)	2 ore					Iulie 2026	E (70%)
	3								



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,

Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71

Cluj-Napoca, cod poștal RO 400132

Tel. 0264 42 15 05

me ne	4							
----------	---	--	--	--	--	--	--	--

E – examen, C – colocviu, V – verificare pe parcurs

Coordonator de disciplină,
Lect. univ. dr. Octavian Moldovan

Tutore,
Conf. univ. dr. Bogdan Moldovan
Drd. Alexandru Todea