

FIȘA DISCIPLINEI

Introducere în studiul organizațiilor neguvernamentale non-profit

Anul universitar 2026/2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclu de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrație Publică (Extensia Bistrița)
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Introducere în studiul organizațiilor neguvernamentale non-profit			Codul disciplinei	ULR2522
2.2. Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Natalia Balogh				
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Natalia Balogh				
2.4. Anul de studiu	III	2.5. Semestrul	5	2.6. Tipul de evaluare	Examen
2.7. Regimul disciplinei	Obligatoriu		2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					17
Tutoriat (consiliere profesională)					0
Examinări					2
Alte activități					2
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				69	
3.8. Total ore pe semestru				125	
3.9. Numărul de credite				5	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Nu este cazul
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Nu este cazul

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii (se preiau din planul de învățământ)

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP1	Utilizarea conceptelor și principiilor fundamentale de organizare și funcționare a structurilor administrative pentru inserția profesională în instituții publice, non guvernamentale și/sau private

Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT1	Va putea îndeplini la termen, în mod riguros, eficient și responsabil, sarcinile profesionale, cu respectarea principiilor etice și a deontologiei profesionale;
CT2	Va putea aplica tehnici de relaționare în grup, va deprinde și va exercita rolurile specifice în munca de echipă, prin dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală;

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii (se preiau din planul de învățământ)

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1	C1.4. Va cunoaște metodele și tehnicile specifice procesului de evaluare organizațională în vederea diagnosticării corecte a problemelor organizaționale și propunerii soluțiilor de îmbunătățire a proceselor și atingerii a rezultatelor/ atribuțiilor instituțiilor publice și/sau private.	A1.4. Va putea utiliza și aplica metode și tehnici manageriale specifice sectorului public, adecvate unei situații organizaționale date.
CP1	C1.6. Va cunoaște metodele și tehnicile specifice procesului de evaluare organizațională în vederea diagnosticării corecte a problemelor organizaționale și propunerii soluțiilor de îmbunătățire a proceselor și atingerii a rezultatelor/ atribuțiilor instituțiilor publice și/sau private.	
CP1	C1.8. Explică relațiile interinstituționale și dinamica activităților colaborative între sectoarele public, privat și non-guvernamental.	

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Va cunoaște principalele concepte, teorii și abordări utilizate în studiul organizațiilor neguvernamentale non-profit.
2. Va putea explica caracteristicile distinctive ale sectorului non-profit și rolul acestuia în raport cu sectorul public și sectorul privat.
3. Va putea identifica și analiza principalele tipuri de organizații neguvernamentale și domeniile în care acestea își desfășoară activitatea.
4. Va putea analiza misiunea, obiectivele, structura și principalele procese organizaționale specifice organizațiilor neguvernamentale non-profit.
5. Va putea identifica principalele categorii de resurse utilizate de organizațiile neguvernamentale și modalitățile prin care acestea contribuie la atingerea obiectivelor organizaționale.
6. Va putea analiza și evalua principalele probleme și provocări cu care se confruntă organizațiile neguvernamentale în desfășurarea activităților lor.
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Va putea utiliza în mod adecvat conceptele și terminologia specifică domeniului organizațiilor neguvernamentale non-profit.
2. Va putea utiliza și aplica metode și instrumente de analiză organizațională pentru evaluarea activității organizațiilor neguvernamentale non-profit.
3. Va putea identifica și analiza principalele probleme și provocări organizaționale cu care se confruntă organizațiile neguvernamentale non-profit și va putea formula soluții adecvate pentru acestea.
4. Va putea analiza relațiile dintre organizațiile neguvernamentale, instituțiile publice și organizațiile private și va putea identifica mecanisme adecvate de colaborare intersectorială.
5. Va putea aplica cunoștințele și instrumentele specifice domeniului în analiza unor situații concrete și studii de caz privind funcționarea organizațiilor neguvernamentale non-profit.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare - învățare	Observații
1. Introducere. Prezentarea cursului și a modului de evaluare a cunoștințelor	Prezentare generală Î&R	
2. Organizațiile neguvernamentale nonprofit: concepte de bază și apariția sectorului	Prelegeri, discuții și dezbateri	
3. Sectorul neguvernamental - nonprofit: tipologie; principalele caracteristici	Prelegeri, discuții și dezbateri	
4. Roluri și funcții ale organizațiilor neguvernamentale – nonprofit în societate	Prelegeri, discuții și dezbateri	
5. Evoluția istorică a sectorului neguvernamental și nonprofit	Prelegeri, discuții și dezbateri	
6. Cadrul legal al funcționării organizațiilor neguvernamentale	Prelegeri, discuții și dezbateri	
7. Acțiuni colective în cadrul organizațiilor neguvernamentale - nonprofit: voluntariat, lobby și advocacy, campanii publice	Prelegeri, discuții și dezbateri	
8. Capacitatea organizațională a organizațiilor neguvernamentale – nonprofit. Leadership în ONG-uri.	Evaluarea competențelor acumulate	
9. Finanțarea sectorului asociativ, rolul finanțatorilor în susținerea și dezvoltarea ONG-ilor, fundraising	Prelegeri, discuții și dezbateri	
10. Managementul de proiecte în cadrul organizațiilor neguvernamentale- nonprofit	Prelegeri, discuții și dezbateri	
11. Imaginea publică și credibilitatea sectorului neguvernamental: relația cu mass-media, îmbunătățirea imaginii publice și tehnici de comunicare externă	Prelegeri, discuții și dezbateri	
12. Raporturile dintre instituțiile administrației publice și organizațiile neguvernamentale-nonprofit	Prelegeri, discuții și dezbateri	
13. Raporturile dintre organizațiile neguvernamentale nonprofit și sectorul de afaceri	Prelegeri, discuții și dezbateri	
14. Schimbări și tendințe în sectorul non-profit. Recapitulare	Prelegeri, discuții și dezbateri	
Bibliografie 1. Anheier, Helmut, <i>Nonprofit Organisations – Theory, management and policy</i> , Editura Routledge, New York, 2005. 2. Balogh, Martin, Balogh, Natalia, <i>Managementul Organizațiilor Nguvernamentale și Non-profit</i> , Editura Tritonic, 2013. 3. Broce, E., Thomas, <i>Fundraising – The Guide to raising money from private sources</i> (second edition), University of Oklahoma Press, USA, 1980. 4. Jura, C., <i>Rolul organizațiilor nonguvernamentale pe plan internațional</i> , Ed. All Beck, Bucuresti 2003. 5. Keane, John - <i>Civil Society – Old Images, New Visions</i> , Stanford University Press, Stanford, California, 1998. 6. Nicholls, Alex, <i>Social entrepreneurship – New Models of Sustainable Social Change</i> , Oxford University Press, 2006. 7. Ott, J. Steven, <i>Understanding nonprofit organizations</i> , Westview Press, Colorado, USA, 2001. 8. Ott, J., Steven, <i>The Nature of the Nonprofit Sector</i> , Westview Press, USA, 2001. 9. Powell, W., Walter, Steinberg, Richard, <i>The Non-Profit Sector</i> , Yale University Press, 2006. 10. Sibian, I. – <i>Legislația cu privire la sectorul nonprofit în țările Uniunii Europene</i> , FDSC, 2000. 11. Smith, Jackie, <i>Global civil society?</i> American Behavioral Scientist, 1998. 12. Vera Dakova, Bianca Dreosi, Jenny Hyatt, Anca Socolovschi, <i>Review of the Romanian NGO Sector</i> , september 2000, București 13. Vlăsceanu, M., <i>Economie socială și antreprenoriat. O analiză a sectorului nonprofit</i> , Editura Polirom, 2010. 14. Vlăsceanu, M., <i>Sectorul nonprofit, Contexte, Organizare, Conducere</i> , Editura Paideia, București, 1996. 15. Warren, Mark R., <i>Community building and political power</i> , American Behavioral Scientist, 1998. 16. Wolf, Thomas, <i>Managing a Nonprofit Organisation in the Twenty-First Century</i> (revised and updated), Simon & Schuster Inc, 1999, New York, USA.		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații

1. Prezentarea seminarului și a sarcinilor de îndeplinit de student	Prezentare cerințe seminar	
2. Cadrul legal de organizare și funcționare a organizațiilor neguvernamentale (OG26/2000, OG 37/2003, Leg. 246/2005).	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
3. Statutul, obiectivele și organele de conducere ale organizațiilor neguvernamentale.	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
4. Voluntariatul și managementul resurselor umane în cadrul organizațiilor neguvernamentale	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
5. Finanțarea sectorului neguvernamental non-profit	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
6. Marketing în ONG-uri	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
7. Planificare strategică în organizațiile neguvernamentale. Plan strategic al ONG-ilor	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
8. Economie și antreprenoriat social	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
9. Prezentarea ideilor studiului de caz	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
10. Prezentarea ideilor studiului de caz	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
11. Globalizarea și sectorul neguvernamental	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
12. Relații intersectoriale administrația publică – ONG-ri, sector de afaceri-ONG-ri	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
13. Prezentarea studiului de caz individual	Studii de caz, exerciții, dezbateri	
14. Prezentarea studiului de caz individual	Studii de caz, exerciții, dezbateri	

Bibliografie

1. Anheier, Helmut, *Nonprofit Organisations – Theory, management and policy*, Editura Routledge, New York, 2005.
2. Balogh, Martin, Balogh, Natalia, *Managementul Organizațiilor Nguvernamentale și Non-profit*, Editura Tritonic, 2013.
3. Broce, E., Thomas, *Fundraising – The Guide to raising money from private sources* (second edition), University of Oklahoma Press, USA, 1980.
4. Jura, C., *Rolul organizațiilor nonguvernamentale pe plan internațional*, Ed. All Beck, Bucuresti 2003.
5. Keane, John - *Civil Society – Old Images, New Visions*, Stanford University Press, Stanford, California, 1998.
6. Nicholls, Alex, *Social entrepreneurship – New Models of Sustainable Social Change*, Oxford University Press, 2006.
7. Ott, J. Steven, *Understanding nonprofit organizations*, Westview Press, Colorado, USA, 2001.
8. Ott, J., Steven, *The Nature of the Nonprofit Sector*, Westview Press, USA, 2001.
9. Powell, W., Walter, Steinberg, Richard, *The Non-Profit Sector*, Yale University Press, 2006.
10. Sibian, I. – *Legislația cu privire la sectorul nonprofit în țările Uniunii Europene*, FDSC, 2000.
11. Smith, Jackie, *Global civil society?* American Behavioral Scientist, 1998.
12. Vera Dakova, Bianca Dreosi, Jenny Hyatt, Anca Socolovschi, *Review of the Romanian NGO Sector*, september 2000, București
13. Vlăsceanu, M., *Economie socială și antreprenoriat. O analiză a sectorului nonprofit*, Editura Polirom, 2010.
14. Vlăsceanu, M., *Sectorul nonprofit, Contexte, Organizare, Conducere*, Editura Paideia, București, 1996.
15. Warren, Mark R., *Community building and political power*, American Behavioral Scientist, 1998.
16. Wolf, Thomas, *Managing a Nonprofit Organisation in the Twenty-First Century* (revised and updated), Simon & Schuster Inc, 1999, New York, USA.

9. Evaluare

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Înțelegerea conceptelor, teoriilor și a prevederilor conceptuale	Examen scris	60%
9.5 Seminar/laborator	Nota acordată la seminar este compusă din următoarele punctaje: 20% activitate la seminar – se vor organiza două echipe de maxim trei studenți. Fiecare echipă va realiza o prezentare referitoare la tema de seminar pentru acea săptămână.	Evaluare pe parcurs	40%

	Prezentările vor trata atât aspectele teoretice, pe baza materialelor indicate în reader, cât și aspectele practice vizând o organizație neguvernamentală din România. Prezentările se vor face în ordinea tematicii seminarului. Alegerea temei pentru prezentarea lucrării de echipa se va face până cel târziu la data de 31 octombrie a.c.. Parcurgerea readerelor este obligatorie pentru toată lumea. 20% elaborarea unui studiu de caz, individual, care va fi prezentat în ultimele două săptămâni din semestrul I. Tema studiului va fi reprezentată de sectorul neguvernamental. Materialele finale vor fi realizate de către fiecare student, iar punctarea lor se face în felul următor: • la întâlnirile a noua și a zecea se prezintă ideea studiului de caz (temă, ipoteze de cercetare, scop, metodologia aleasă, bibliografie) 0,5 %. • evaluarea studiului individual final 15%.		
9.6 Standard minim de promovare			
Pentru a promova acest curs, studenții trebuie să obțină minim nota finală 5.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)



Data completării:
25.09.2026

Semnătura titularului de curs
Lect. univ. dr. Natalia Balogh

Balogh
Natalia

Digitally signed by Balogh Natalia
DN: cn=Balogh Natalia, o=FSPAC,
ou=UBB, email=natalia@fspac.ro,
c=RO
Date: 2026.10.11 17:41:40 +03'00'

Semnătura titularului de seminar
Lect. univ. dr. Natalia Balogh

Balogh
Natalia

Digitally signed by Balogh Natalia
DN: cn=Balogh Natalia, o=FSPAC,
ou=UBB, email=natalia@fspac.ro,
c=RO
Date: 2026.10.11 17:41:55 +03'00'

Data avizării în departament:
28.09.2026

Semnătura directorului de departament
Prof. univ. dr. Neamtu Bogdana

Neamtu
Bogdana

Digitally signed by Neamtu Bogdana
DN: cn=Neamtu Bogdana, o=UBB,
ou=FSPAC,
email=neamtu@fspac.ro, c=RO
Date: 2026.10.11 17:40:13 +03'00'