

FIȘA DISCIPLINEI
MANAGEMENT FINANCIAR
 Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrație Publică (la Extensia Bistrița)
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENT FINANCIAR			Codul disciplinei	ULR2415
2.2. Titularul activităților de curs - Coordonatorul de disciplină	Lect. univ. dr. Moldovan Octavian				
2.3. Titularul activităților de seminar - Tutorele	Conf. univ. dr. Moldovan Bogdan Cadru didactic asociat drd. Todea Alexandru				
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	4	2.6. Tipul de evaluare	Examen
2.7. Regimul disciplinei	Obligativu		2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență						4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore pe semestru – forma Învățământ la distanță						56	din care: 3.5.1 SI	69	3.6. AT (8) + TC (20) + AA (-)	28
							din care: 3.5. AI	28		
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual										Ore
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe										28
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren										32
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri										31
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)										2
3.5.5. Examinări										2
3.5.6. Alte activități										2
3.7. Total ore studiu individual						97				
3.8. Total ore pe semestru (număr ECTS x 25 de ore)						125				
3.9. Numărul de credite						5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu e cazul
4.2. de competențe	Nu e cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma de eLearning a FSPAC, https://moodle.fspac.ubbcluj.ro/
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Nu este cazul

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii (se preiau din planul de învățământ)

Competențe profesionale

Codul competenței	Competență
CP1	Utilizarea conceptelor și principiilor fundamentale de organizare și funcționare a structurilor administrative pentru inserția profesională în instituții publice, non guvernamentale și/sau private.
CP5	Administrarea activităților specifice din domeniu, cu respectarea eticii și deontologiei profesionale.
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT3	Va putea să realizeze o autoevaluare a nevoii de formare profesională și să identifice modalitățile de formare și dezvoltare personală și profesională, în scopul inserției și adaptării la cerințele pieței muncii.

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii (se preiau din planul de învățământ)

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1	C1.1. Va cunoaște și va distinge principalele concepte, teorii, metodologii și proceduri utilizate în organizarea și funcționarea structurilor administrative.	A.1.1. Va fi capabil să aplice principiile și metodele de bază ale domeniului pentru cercetarea unui aspect de complexitate medie din funcționarea unei structuri administrative.
CP5	C.5.4. Va ști să identifice și interpreteze corect fenomenele, situațiile și procesele organizaționale și va utiliza aceste informații în luarea deciziilor.	A.5.3. Va putea să utilizeze criteriile și metodele standard de evaluare a proceselor manageriale în administrația publică și a performanței funcționarilor publici

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Va avea cunoștințele de bază pentru explicarea și interpretarea fenomenelor și proceselor din administrația publică specifice pentru disciplina Management Financiar;
2. Va avea cunoștințele de bază pentru explicarea și interpretarea fenomenelor și proceselor din administrația publică;
3. Va putea realiza diagnostice globale sau locale, de politici și strategii ale organizării și funcționării sistemului administrației; publice
4. Va putea să realizeze analize, studii de caz, aplicații utile sectorului public și privat. Se va avea în vedere utilizarea de tehnici și metode de predare și învățare moderne în vederea dobândirii de către studenți a unei culturi financiare și în general economice de înalt nivel și prezentarea de exemple similare la nivel internațional.
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Va fi capabil să aleagă și să implementeze celor mai potrivite tehnici de soluționare și a instrumentarului de combatere a problemelor din administrația publică domeniul Management Financiar, în concordanță cu cauzele generatoare;
2. Va fi capabil să identifice care sunt cerințele legale specifice Managementului Financiar;
3. Va putea realiza analize, studii de caz specifice domeniului;

8. Conținuturi

8.1. AI, SI	Metode de predare	Observații
Modulul I - PROGRAMUL DE INVESTIȚII DE CAPITAL	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	35% SI
Unitatea 1 - Despre Programul de Investiții de Capital	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Unitatea 2 - Creditul public local	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor	10% SI

	ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	
Unitatea 3 - Creditele municipale bancare	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	10% SI
Modulul II - INTRODUCERE ÎN EVALUAREA STĂRII FINANCIARE	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	30% SI
Unitatea 1 - Starea financiară	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Unitatea 2 - Sistemul de monitorizare a tendințelor financiare	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Modulul III - STABILIREA POLITICILOR FINANCIARE	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	35% SI
Unitatea 1 – Politicile financiare ale municipaliității	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	10% SI
Unitatea 2 – Modele ale politicilor financiare	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	10% SI
Unitatea 3 - Studii de caz	Studiu individual pe baza suportului de curs, a sintezelor și prezentărilor ppt. de pe pagina de Moodle a cursului	15% SI
Bibliografie: 1. Moldovan Octavian, Management Financiar pentru Instituții Publice, Suport de curs, CFCID-UBB, 2025. 2. Moldovan, O. and Barnes, D., 'A Multi-Dimensional Policy Framework for Analyzing and Responding to Global Economic Crises', 2017, Scholedge International Journal of Business Policy & Governance, vol. 4, no. 3, pp. 12-23 3. Moldovan, O. and Macarie, F.C., 'Reducing Uncertainty in Romanian Public Finances: Forecasting Models for Revenue Collection', 2015, Procedia Economics and Finance, vol. 32, pp. 1550-1567; 4. Moldovan, O., 'Local Revenue Mobilization in Romania', 2016, European Financial and Accounting Journal, vol. 11, no. 3, pp. 107-124; 5. Moldovan, O., 'Parteneriatul Public-Privat în România: O Oportunitate Ratată' (in En: Public-Private Partnership in Romania: A Missed Opportunity), 2017, Revista Transilvană de Științe Administrative, vol. 19, no. 40, pp. 60-77; 6. Moldovan, O., Revenue Mobilization of Romanian Local Authorities. Do Development Regions and Administrative Capacity Matter?, Lambert Academic Publishing, 2018 (ISBN: 978-3-659-93418-6, 111 p.); 7. Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Suport de curs Management Financiar elaborat în tehnologie ID. 8. Basno Cezar, "Introducere în teoria finanțelor publice", Centrul editorial A.S.E., București, 1994 9. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, Ed. Marineasa, Timișoara, 2003 10. John M. Kim, The origin of budgeting, OECD Journal on Budgeting, 2024, vol. 24, issue 1, Merriam-Webster dictionary online 2025 11. Lalumiére Pierre, "Les finances publiques", Librairie Armand Colin, Paris, 1970 12. Mikesell J.L., 2018, Fiscal Administration, Wadsworth Publisher 13. Rubin Irene S. 2019, The Politics of Public Budgeting: Getting and Spending, Borrowing and Balancing, 9th Edition, Sage CQ Press 14. Talpoș Ioan, "Finanțele României" vol.I, Editura Sedona, Timișoara, 1996 15. Văcărel Iulian, "Finanțe publice", Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1994 16. World Bank. (2022). Digital Public Financial Management Systems and Fiscal Transparency.		

17. Zai Paul Vasile, 2018, Study regarding public debt at E.U. level, Transylvanian international conference in public administration, pg. 533-546; 18. Zai Paul Vasile, Razvan Aurelian Costin, "The role of human AI in transforming public administration: enhancing decision making and service delivery", Transylvanian International Conference in Public Administration, (TICPA), Fostering local and regional innovation through partnerships, with an emphasis on the role of universities, 2025, Volume 1, Issue 1 pg. 147-177;		
8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
<u>Concepte generale:</u> program de investiții de capital, creditare, finanțare, solvabilitate, politici financiare. <u>Program de investiții de capital:</u> clarificări conceptuale și terminologice, buget de investiții, buget curent, împrumut, surse proprii, surse împrumutate, structuri de contractare a datoriei, piață financiară locală, instituții financiare, etape program de investiții de capital. Studiarea și înțelegerea creditării., identificarea avantajelor – dezavantajelor comparative ale finanțării din surse proprii - surse împrumutate.	Prelegere, discuții și dezbateri, aplicații	2 ore
<u>Introducere în evaluarea stării financiare.</u> Însușirea elementelor specifice stării financiare a unei comunități locale. Înțelegerea conceptelor de obstacolele măsurare a stării financiare, tendințe financiare, indicatori financiari.	Prelegere, discuții și dezbateri, exemplificarea	3 ore
<u>Stabilirea politicilor financiare.</u> Familiarizarea cu noțiunile specifice politicilor financiare ale unei comunități locale. Înțelegerea diferitelor modele și variante ale politicilor financiare. <u>Studii de caz.</u> Prezentarea unor modele, explicarea acestor studii de caz, a modului de extragere a datelor și de interpretare a acestora. Recapitularea este un alt element extrem de important.	Prelegere, discuții și dezbateri, exemplificarea	3 ore
Bibliografie: 1. Moldovan Octavian, Management Financiar pentru Instituții Publice, Suport de curs, CFCID-UBB, 2025. 2. Moldovan, O. and Barnes, D., 'A Multi-Dimensional Policy Framework for Analyzing and Responding to Global Economic Crises', 2017, <i>Scholedge International Journal of Business Policy & Governance</i>, vol. 4, no. 3, pp. 12-23 3. Moldovan, O. and Macarie, F.C., 'Reducing Uncertainty in Romanian Public Finances: Forecasting Models for Revenue Collection', 2015, <i>Procedia Economics and Finance</i>, vol. 32, pp. 1550-1567; 4. Moldovan, O., 'Local Revenue Mobilization in Romania', 2016, <i>European Financial and Accounting Journal</i>, vol. 11, no. 3, pp. 107-124; 5. Moldovan, O., 'Parteneriatul Public-Privat în România: O Oportunitate Ratată' (in En: Public-Private Partnership in Romania: A Missed Opportunity), 2017, <i>Revista Transilvană de Științe Administrative</i>, vol. 19, no. 40, pp. 60-77; 6. Moldovan, O., Revenue Mobilization of Romanian Local Authorities. Do Development Regions and Administrative Capacity Matter?, Lambert Academic Publishing, 2018 (ISBN: 978-3-659-93418-6, 111 p.); 7. Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Suport de curs Management Financiar elaborat în tehnologie ID. 8. Akbar D., Rudiana I., Prawiranegara B., Aryanti, M., 2022, Assessing the effectiveness and efficiency of the public service budget, <i>Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan</i>, 10(1). 9. Benczes, Istfan , „<i>Deficit and Debt in Transition</i>”, CEU Press, Budapest, New York, 2014; 10. Blanchard, Oliver, Alessia Amighini, Francesco Giavazzi, „<i>Macroeconomics a european perspective</i>”, Pearson, 2010; 11. Dougherty S.A., Montes N., Mota T., (2024), Adapting intergovernmental fiscal transfers for the future: Emerging trends and innovative approaches, <i>OECD Working Papers on Fiscal Federalism</i>, No. 49, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/6389ca23-en. 12. Hardie, Iran, „<i>Financialization and Governamet Borrowing Capacity in Emerging Markets</i>”, Palgrave, New York, 2012. 13. Inceu Adrian M., Lazăr Dan T., „Finanțe și bugete publice”, Accent, Cluj-Napoca, 2006. 14. Moșteanu Tatiana, Vuță Mariana, Câmpeanu Emilia, „Buget și trezorerie publică”, Universitară, 2003. 15. Pîrvu, Daniela- Finanțe publice, Sitech, Craiova, 2009. 16. Popescu Nicoale D., „Finanțe – Bugete – Fiscalitate”, Economică, București, 2002. 17. Ștefura Gabriel A., „Proces bugetar public”, Universității Al. I. Cuza, Iași, 2009 18. Talpoș Ioan, „Finanțele României”, vol. I, Sedona, Timișoara, 1995. 19. Văcărel, Iulian and others- Finanțe publice, Edition a VI-a, Didactică și Pedagogică R.A., București 2007		
8.3. TC	Metode de transmitere a informației	Observații

Tema - După parcurgerea a suportului de curs, a unor exemple conform alegerii temei(în funcție de tema aleasă http://rtsa.ro/rtsa/index.php/rtsa,) și explicarea modalității de realizare a studiilor de caz se va realiza la alegere un studiu de caz legat de următoarele teme: 1. <u>Studiu de caz privind creditarea locală.</u> 2. <u>Studiu de caz privind elaborarea unui program de investiții de capital</u> 3. <u>Studiu de caz privind sursele alternative de finanțare.</u>	Pe pagina de Moodle a cursului sunt încărcate toate informațiile necesare pentru a răspunde la întrebări, se pot cere clarificări, etc. Lucrare 1 Documentarea teoretică privind tema aleasă Lucrare 2 Analiza datelor statistice, studiu de caz având în vedere tema selectă.	
Bibliografie: 1. Moldovan Octavian, Management Financiar pentru Instituții Publice, Suport de curs, CFCID-UBB, 2025. 2. Paul Zai, Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Suport de curs Management Financiar elaborat în tehnologie ID. 3. Moldovan, O. and Barnes, D., 'A Multi-Dimensional Policy Framework for Analyzing and Responding to Global Economic Crises', 2017, <i>Scholedge International Journal of Business Policy & Governance</i>, vol. 4, no. 3, pp. 12-23 4. Moldovan, O. and Macarie, F.C., 'Reducing Uncertainty in Romanian Public Finances: Forecasting Models for Revenue Collection', 2015, <i>Procedia Economics and Finance</i>, vol. 32, pp. 1550-1567; 5. Moldovan, O., 'Local Revenue Mobilization in Romania', 2016, <i>European Financial and Accounting Journal</i>, vol. 11, no. 3, pp. 107-124; 6. Moldovan, O., 'Parteneriatul Public-Privat în România: O Oportunitate Ratată' (in En: Public-Private Partnership in Romania: A Missed Opportunity), 2017, <i>Revista Transilvană de Științe Administrative</i>, vol. 19, no. 40, pp. 60-77; 7. Moldovan, O., Revenue Mobilization of Romanian Local Authorities. Do Development Regions and Administrative Capacity Matter?, Lambert Academic Publishing, 2018 (ISBN: 978-3-659-93418-6, 111 p.); 8. Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Zai Paul-Vasile, etc., "Guvernare Modernă și Dezvoltare locală", pg.457-609, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2005, ISBN: 973-8445-69-8; 9. Zai Paul-Vasile, Moldovan Ramona, Nemeș Lavinia, "Ghid adresat structurilor Ministerului Administrației și Internelor pentru accesarea de fonduri europene", Editura M.A.I., București 2010, 179 pagini, ISBN: 978-973-086-9; 10. Zai Paul-Vasile, "Politici bugetare europene. Implicații asupra economiei întreprinderii", Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010 , 240 pagini, ISBN: 978-606-561-020-0; 11. Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, "Finanțe publice în context european" (colaborare), Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 434 pagini, ISBN: 978-606-561-023-1; 12. Zai Paul-Vasile, „The economic crisis and fiscal trends in E.U. Member States”, <i>Social_Sciences_Citation, Transylvanian Review of Administrative Science</i>, 35 E/2012, pag.256 – 268; 13. Inceu Adrian Mihai, Mara (ex. Nandra) Eugenia Ramona, Zai Paul-Vasile, „Analysis of education expenditures in Romania and in EU member states”, REPEC, Doaj, Ulrich's, <i>Revista Economica</i>, 2011, pag.387-396; 14. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, „Capital Investments Plan for 288 Streets from Cluj Napoca”, <i>Revista Transilvană de Științe Administrative</i>, nr.16 E/2006, ISSN: 1842-2845, pag.163– 173; 15. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, „Studiu de caz privind creditarea municipală comparativ cu emisiunea de obligațiuni municipale”, <i>Revista Transilvană de Științe Administrative</i>, nr.1(13)/2005, ISSN: 1454-1378, pag.122 – 128; 16. Paul Vasile Zai, Andreea Lazar "Innovating through Public-Private Partnership", <i>Archives of Business Research</i>, Vol. 12 No.10(2024), ISSN 2054-7404, DOI: https://doi.org/10.14738/abr.1210.2024, United Kingdom, pg. 70–84; 17. Zai Paul Vasile, Ilișuan Iannis-Patriciu, "The fiscal self-sufficiency of Romania's LAU and the optimal population threshold for amalgamation", <i>Proceedings of BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption 12 th Edition, 2026, Volume 1, Issue 1</i> pg. 164-171; 18. Raluca Ioana ANTONIE, BALOGH Martin, BALOGH Natalia Monica, Daniela Anca BOTA, Simona Claudia CREȚA, Călin GHIOLȚAN, Ovidiu PUIU, Horia RABOCA, Marius Adrian SOLCAN, Oliviu STOICA, Ciprian TRIPON, Violeta VIJULIE, Paul Vasile ZAI, „Public Administration and Society” -Administrative simplification Global approach, Ed. 978-606-561-252-5, Cluj-Napoca, 2024, ISBN 978-606-34-0010-0 19. Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, „Considerații privind îndatorarea comunității locale”, <i>Revista Transilvană de Științe Administrative</i>, nr.3(15)/2004, ISSN: 1454-1378, pag.52– 62;		
8.4. AA	Metode de predare-învățare	Observații
Nu este cazul		
Bibliografie: Nu este cazul		

9. Evaluare

5. Evaluare			
Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
9.4. SI (curs)	Înțelegerea conceptelor, teoriilor și a principiilor domeniului, susținere lucrare	Examen oral	60%
9.5. TC /AA	Capacitatea de a discuta extrage și interpreta date Determinarea cauzelor, documentarea, logica și claritatea exprimării și a formulării concluziilor;	Fiecare cursant își va alege una dintre temele prezentate mai sus. Lucrare 1 Documentarea teoretică privind tema aleasă	20%
		Lucrare 2 Analiza datelor statistice, studiu de caz având in vedere tema selectă	20%
9.6. Standard minim de performanță Pentru a promova examenul, studenții trebuie să obțină minim nota 5 la examenul scris din sesiune și nota finală, rezultată din media ponderată a notei de la examen si a notelor de la cele două teme de control. trebuie să fie minim nota 5.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)



Coordonator de disciplină
Lect. univ. dr. Moldovan Octavian

Digitally signed by Moldovan Octavian
DN: cn=Moldovan Octavian,
email=fdsd@sdf.ro, c=RO
Date: 2026.10.12 15:38:45 +03'00'

Tutore de disciplină
Conf. univ. dr. Moldovan Bogdan

Bogdan-
Andrei
Moldovan

Digitally signed by
Bogdan-Andrei Moldovan
Date: 2026.10.11 15:38:28
+03'00'

Tutore de disciplină
Cadru didactic asociat drd. Todea
Alexandru

Todea
Alexandru

Digitally signed by Todea Alexandru
DN: cn=Todea Alexandru, o=UBB,
ou=FSPAC, email=todea@fspac.ro,
c=RO
Date: 2026.10.12 14:09:52 +03'00'

Data
28 septembrie 2026

Responsabil de studii ID,
Conf. univ. dr. Radu Bianca Veronica
Radu Bianca
Veronica

Digitally signed by Radu Bianca
Veronica
DN: cn=Radu Bianca Veronica, o,
ou=bianca.radu@fspac.ro,
c=RO
Date: 2026.10.10 09:07:59 +03'00'